

## Die Fäden zusammenführen –

# Wie es FachexpertInnen gelingt Teams erfolgreich zu leiten

Coaching und Sitzungsmoderation als Training on the Job mit Irene Kernthaler-Moser



### Fragestellungen

- Welches Fach-Know-How braucht ein/e TeamleiterIn?
- Wie nimmt eine FachexpertIn die ProjektleiterInnenrolle optimal wahr?
- Wie finden neuernannte Führungskräfte die Balance zwischen Fachwissen und Mitarbeiterführung?
- Wie reüssiert eine FachexpertIn auch als TeamleiterIn?

### Zielgruppen

- ▶ Führungskräfte, die neu in ihrer Funktion sind
- ▶ FachexpertInnen in Projektleitungsfunktion
- ▶ Projektleiter, die einen Workshop als Teil einer Projekt-Kick-Off Veranstaltung durchführen
- ▶ LeiterInnen interdisziplinärer Projektgruppen

### Mögliche Themen

- ▶ Vorbereitung einer konkreten Teamsitzung als FachexpertIn
- ▶ Das 4-Faktorenmodell der TZI\* zur Analyse und Visionsbildung von Gruppenprozessen
- ▶ Wie man Themen, Zeit und Struktur für Teammoderationen auswählt
- ▶ Wie die Vielfalt der Mitglieder eines Teams gut nutzen
- ▶ Fachkompetenz, Sozialkompetenz, Prozesskompetenz – was braucht es wann?
- ▶ Teamleiter – die andere Rolle und was Sie dafür brauchen
- ▶ Erfahrungslernen und Prozesskompetenz als Schlüsselfaktoren zum Erfolg
- ▶ Der gekonnte Umgang mit Störungen im Team
- ▶ Key4you Persönlichkeitsprofile für Coachée und Team

### Nutzen

- ▶ Sie erleben in der Real-life-Situation Ihres konkreten Teams, welche Formen von Moderation möglich sind.

- ▶ Sie lernen, was Sie und was Ihr Team benötigen um arbeitsfähig zu sein.
- ▶ Sie reflektieren und schulen Ihre Ressourcen und Kompetenzen für Ihre Teammoderationen.
- ▶ Sie entwickeln konkrete Handlungsweisen für die Leitung Ihres nächsten Team-/Projekt-Meetings.
- ▶ Sie wissen, wie Sie motivieren und mit auftauchenden Störungen umgehen.
- ▶ Sie sind effizienter in Ihrer Funktion als Team-ProjektleiterIn.
- ▶ Sie gewinnen Zeit durch reibungslosere Teammeetings und werden gemeinsam schneller produktiv.

### Dauer

Wird entsprechend der Bedürfnisse der Zielgruppe individuell mit dem Auftraggeber abgestimmt. Ein Beispiel:

- ▶ Planung – Good-Practice-Moderation – Coaching – Co-Moderation – Coaching

### Konditionen

Die Abrechnung erfolgt nach Stundenaufwand. Der Stundensatz beträgt 150,- + 20% MWst.

\* TZI= Themenzentrierte Interaktion nach Ruth Cohn ist ein ganzheitliches Handlungs-Konzept mit dem Ziel, Situationen, in denen Menschen miteinander arbeiten, lernen und leben, bewusst, human und lösungsorientiert zu gestalten.